



# ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΜΕΓΑΛΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΓΕΓΟΝΟΤΩΝ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη

# Α. Οργάνωση και Διοίκηση Αθλητικών Διοργανώσεων

- Το πιο περίπλοκο διοικητικό έργο
- Πληθώρα οργανισμών και φορέων εμπλέκονται σ' όλα τα στάδια δημιουργίας και λειτουργίας μιας εγκατάστασης
- Μεγάλη δυναμική αλλά και επένδυση ρίσκου
- Ευαίσθητες στην μεταβαλλόμενες κοινωνικές συνθήκες



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη

# Προϋποθέσεις διεξαγωγής μιας διοργάνωσης

- Ικανοποίηση απαιτήσεων Παγκοσμίων Ομοσπονδιών - ΔΟΕ κτλ.
- Αυστηρή περιγραφή των κανονισμών και απαιτήσεων περικλύονται στα σχετικά εγχειρίδια που καθοδηγούν σταθερά το σχεδιασμό
- Στόχος η επιλογή άξιου και έμπειρου διοργανωτή



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Τοπικές Συνθήκες στη Διοργανώτρια Χώρα – Πόλη

- Απαιτείται τοπική πολιτική και οικονομική σταθερότητα
- Τοπική αποδοχή και στήριξη καθώς και παράδοση στο/α αθλήματα και αγώνες
- Ασφαλείς συνθήκες χωρίς έγκλημα
- Ευνοϊκές περιβαλλοντικές συνθήκες



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Επιχειρησιακή Ετοιμότητα

- Εξασφάλιση άρτιων εγκαταστάσεων που ικανοποιούν τις απαιτήσεις των πελατών και του αθλήματος
- Αξιόπιστο συγκοινωνιακό πλέγμα, σύστημα
- Επαρκές ξενοδοχειακό δίκτυο συγκεκριμένης ποιότητας και απόστασης από τα σημαντικά σημεία των αγώνων
- Αύξηση της χορηγίας τοπικά ευνοεί το άθλημα, την πόλη και τους διοργανωτές



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης





# Β. Σχεδιασμός και Διαχείριση Αθλητικών Εγκαταστάσεων

- Οι εγκαταστάσεις απαιτούν μακροχρόνιες προβλέψεις χρήσης και αξιοποίησης
- Επιλέγεται η εγκατάσταση που ικανοποιεί τις απαιτήσεις της διοργάνωσης
- Αποτελούν δύσκαμπτες επενδύσεις που απαιτούν ευέλικτο αρχικό σχεδιασμό για να μεγιστοποιήσει τη χρήση της



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Προϋποθέσεις και Επιλογή Εγκατάστασης

- Χωρητικότητα, τεχνική αρτιότητα και αγωνιστική καταλληλότητα των χώρων τα κρίσιμα σημεία επιλογής εγκατάστασης
- Περίπλοκες διαδικασίες παραχώρησης – αδειοδότησης – διάθεσης εγκατάστασης
- Απατητική και ακριβή η διαδικασία προσαρμογής της εγκατάστασης στα διαφορετικά επίπεδα διοργάνωσης



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# Βασικός Σχεδιασμός Εγκατάστασης

Διάκριση Χώρων Εγκατάστασης σε:

- Αγωνιστικής Λειτουργίας (αγωνιστικός χώρος, θέσεις θεατών, ιατρικές υπηρεσίες, κέντρο τύπου, χώροι προσωπικού)
- Περιφερειακής Λειτουργίας (πρόσβαση θεατών, διαπιστευμένοι, στάθμευση, εφοδιασμός)
- Εξωτερικοί Χώροι Εγκατάστασης (περίμετροι, πεζοδρόμια, δρόμοι σε συνεργασία με τοπικούς φορείς)



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



# Οι «πελάτες» της Αθλητικής Εγκατάστασης

- Αθλητές: η πρωτεριάότητα του συνολικού συστήματος
- Αθλητικά όργανα: διαχείριση των αγωνιστικών διαδικασιών και του τεχνικού ελέγχου και εποπτείας του αθλήματος
- Media: Η δύναμη της εικόνας αποτελεί κρίσιμο στοιχείο της διοργάνωσης
- Χορηγοί: Κινητήριος δύναμη του αθλήματος και του διοργανωτή
- Θεατές: Τον τελικό αποδέκτη και έναν απαιτητικό



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Η Διοικητική «Κοινότητα» της Διοργάνωσης και Εγκατάστασης Αγώνων

- Κράμα διαφορετικών στόχων – κινήτρων – κουλτούρας
- Διαφορετικές απαιτήσεις προκαλούν ένα δύστροπο περιβάλλον διοίκησης
- Διαμάχες εξουσίας στα διαφορετικά στάδια σχεδιασμού - εκπόνησης – αξιοποίησης μιας εγκατάστασης
- Η μάχη για την εξουσία!



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# Οι συμμετέχοντες στη Διαχείριση της Εγκατάστασης

- Πελάτες: διεκδικούν την ικανοποίηση των αναγκών τους προκειμένου να διεκπεραιωθεί ο αγώνας
- Το ανθρώπινο δυναμικό: προσωπικό της Παγκόσμιας Ομοσπονδίας, της τοπικής Οργανωτικής Επιτροπής, εθελοντές
- Δημόσιοι Φορείς: οργανισμοί που υποστηρίζουν την λειτουργία της εγκατάστασης και τη διεξαγωγή του αγώνα
- Εργολάβοι: εταιρείες που προσφέρουν συγκεκριμένες υπηρεσίες αναγκαίες στη διοργάνωση



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Τομείς Διαχείρισης:

## Αγωνιστικός και Φιλοξενίας

- Συντονισμός Αγωνιστικής Λειτουργίας: αγωνιστικός χώρος, διαιτησία, αποτελέσματα, προθέρμανση, εξοπλισμός
- Υποστηρικτικές Υπηρεσίες: από Δημόσιους φορείς απαραίτητους όπως αστυνομία, ΕΚΑΒ, υπηρεσίες πολεοδομικές, ύδρευσης, τηλεπικοινωνιών
- Τεχνική υποστήριξη: καλύπτεται από το μόνιμο προσωπικό, εργολάβους, προσωπικό διοργάνωσης



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



# Διοίκηση και Εξουσία στην Εγκατάσταση

- Ο ρόλος των Διεθνών Ομοσπονδιών (ΔΟ) είναι ο τεχνικός έλεγχος και επίβλεψη της αγωνιστικής διαδικασίας
- Η εθνική διοργανώτρια αρχή έχει αποκτήσει τα δικαιώματα και της υποχρεώσεις της διοργάνωσης από τη ΔΟ
- Η διοίκηση της εγκατάστασης συχνά παρουσιάζεται με αυξημένη εξουσία
- Διαφορετικά μοντέλα διαχείρισης μιας διοργάνωσης



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Αθλητικός Τουρισμός



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# Κοινά στοιχεία Αθλητισμού & Τουρισμού

## Λύτρας, 1997



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Ορίζοντας την ενεργή συμμετοχή στις διακοπές

Leisure Consultants, 1992

	Διακοπές χωρίς δραστηριότητες	Διακοπές με δραστηριότητες
Δραστηριότητα χωρίς να είναι το κίνητρο για διακοπές	Διακοπές για ξεκούραση ή απόδραση	Στα πλαίσια το διακοπών τυχαία συμμετοχή σε ήπια άσκηση
Δραστηριότητα το βασικό κίνητρο για διακοπές	Διακοπές παραθαλάσσια	<b>Άθληση στις διακοπές!</b>



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



# Προσδιορισμός

- Ο προσδιορισμός του αθλητικού τουρισμού
- Η γέννηση του 'εναλλακτικού' τουρισμού και τα νέα τουριστικά προϊόντα
- Η σχέση αθλητισμού και τουρισμού
- Ο 'ενεργητικός' αθλητικός τουρισμός
- Τουρισμός αθλητικών διοργανώσεων



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# Αστικός Αθλητικός Τουρισμός

- Ο αθλητικός τουρισμός και η στρατηγική αναγέννησης αστικών περιοχών
- Βασικές κατευθύνσεις στρατηγικής για την ανάπτυξη του αστικού τουρισμού
- Αθλητικές διοργανώσεις και το όραμα των πόλεων για μια διεθνή προοπτική
- Χτίζοντας ένα διεθνές προφίλ για την πόλη
- Επιπτώσεις της στρατηγικής του αθλητικού τουρισμού στις αστικές περιοχές



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# Διαφοροποίηση

- Ο αθλητικός τουρισμός ως παράγοντας διαφοροποίησης του τουριστικού προϊόντος
- Πολιτική και αναγέννηση του τουριστικού προϊόντος
- Η σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα στη διαδικασία διαφοροποίησης του προϊόντος μέσα από τον αθλητικό τουρισμό



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ