

**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ  
ΣΧΟΛΗ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗΣ ΚΙΝΗΣΗΣ &  
ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ**

**ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ  
&  
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**



**ΤΑΚΗΣ ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ**

**ΕΠΙΚΟΥΡΟΣ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ 2013**

**2013**

# Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα

27/03/2013

Τμήμα Οργάνωσης & Διαχείρισης  
Αθλητισμού

Πρόγραμμα  
Μεταπτυχιακών Σπουδών

« Οργάνωση & Διοίκηση  
Αθλητικών Οργανισμών &  
Επιχειρήσεων

**Τάκης Αλεξόπουλος**  
**Επίκουρος Καθηγητής .**



## Εισαγωγή SWOT analysis

Αξιολόγηση της εικόνας των κυριότερων φορέων που επηρεάζουν/  
δημιουργούν /καθοδηγούν την εικόνα του Ελληνικού ποδοσφαίρου

(Superleague, UEFA, ΕΠΟ, ΟΠΑΠ)

# Βασικές αρχές στρατηγικής

- ▶ Κατεύθυνση της στρατηγικής
  - Δημιουργία **οράματος**: που θα εμπνεύσει
  - Έκφραση **αποστολής**: που θα κατευθύνει
  - Θέσπιση στόχων: που θα ορίσει τις δραστηριότητες
  - Τοποθέτηση **επιπέδων απόδοσης**: που θα αξιολογήσει επιδόσεις

# Η διαδικασία της στρατηγικής διοίκησης

- ▶ Χάραξη πορείας μέσα σ' ένα ανταγωνιστικό περιβάλλον
  - εκμεταλλευόμενοι τις ευκαιρίες
  - αξιολογώντας τις συνθήκες
  - αναλύοντας τον 'εχθρό'
  - θέτοντας το περιβάλλον μάχης
  - με αυτοκριτική στις δυνάμεις και αδυναμίες

## Θέσπιση στόχων:

- ❖ Οι στόχοι διαμορφώθηκαν ως εξής:
  - Σύντομη διερεύνηση των συνηθειών ενασχόλησης με το ποδόσφαιρο
  - Διερεύνηση της σημερινής εικόνας του Ελληνικού ποδοσφαίρου
  - Διερεύνηση των δυνατών & των αδύναμων σημείων του Ελληνικού ποδοσφαίρου γενικά και του Πρωταθλήματος ειδικότερα
  - Αξιολόγηση της εικόνας των κυριότερων φορέων που επηρεάζουν/ δημιουργούν /καθοδηγούν την εικόνα του Ελληνικού ποδοσφαίρου (Superleague, UEFA, ΕΠΟ, ΟΠΑΠ, κτλ)
  - Καταγραφή των προτεινόμενων αλλαγών / «μέτρων» που θα μπορούσαν να ληφθούν
  - Σημεία βελτίωσης και τρόποι βελτίωσης της εικόνας του Πρωταθλήματος

# Ο άξονας της ποδοσφαιρικής ενασχόλησης

- Σε σχολικές ή ερασιτεχνικές ομάδες και ομάδες της Γ' Εθνικής (οι μεγαλύτεροι)

Πηγαίνουν γήπεδο με εισιτήρια διαρκείας

- Αθλητικά sites (gazeta, sport24, nova.gr, kodra, sport.gr, redplanet, site ομάδων κτλ)
- Sites ενημερωτικών εφημερίδων
- Ραδιόφωνο
- Λιγότερο TV & έντυπες εφημερίδες

Λίγοι έχουν συνδρομητικά κανάλια. Οι υπόλοιποι θα τους δουν σε καφετέριες, πρακτορεία, φιλικά σπίτια ή στο Internet

Ενεργητική ενασχόληση

Ακολουθούν τις ομάδες σε εκτός πόλης/ χώρας εμφανίσεις

Παίζουν στοίχημα ΟΠΑΠ & internet. Λίγο ΠΡΟΠΟ οι μεγαλύτεροι ειδικά στην Θεσ/νικη

Συζητήσεις & ανάλυση με φίλους/ συνεργάτες

Παθητική ενασχόληση

Συμμετέχουν σε ομάδες ως «παράγοντες» → υπεύθυνοι σε γραφειοκρατικά, οργανωτικά & προπονητικά θέματα

Πηγαίνουν γήπεδο

Πηγαίνουν μόνο αν τύχει με παρέα ή σε σημαντικούς αγώνες

Πηγαίνουν περιορισμένα λόγω οικονομικής κρίσης σε συνδυασμό με το κακό θέαμα

# Το γυναικείο κοινό

- ❖ Η συναισθηματική εμπλοκή των γυναικών με το ποδόσφαιρο, δεν έρχεται μέσα από το άθλημα αλλά μέσω της «σύσφιξης σχέσεων» (bonding) που κάνουν με τα υπόλοιπα μέλη της οικογένειάς τους ή τον κοινωνικό τους κύκλο
  - ↳ **Επομένως, οι γυναίκες δίνουν έμφαση στην κοινωνικοποίηση που προσφέρει το ποδόσφαιρο**
- ❖ Για αυτό το λόγο, η βία αντιμετωπίζεται ως φαινόμενο που καταστρέφει την κοινωνικότητα που προσφέρει το ποδόσφαιρο και θεωρείται η κύρια παθογένεια του ελληνικού ποδοσφαίρου σήμερα
- ❖ Αυτό μπορεί επίσης να οδηγήσει τη μητέρα στο να καθοδηγήσει το παιδί της προς άλλα αθλήματα ή δραστηριότητες που δεν κρύβουν κινδύνους για την ασφάλεια και δεν εμποδίζουν την κοινωνικότητα
  - ↳ **Επομένως, εξυγιαίνοντας αυτό το κομμάτι του ποδοσφαίρου που αφορά τη βία, μπορεί πιο εύκολα κανείς να απευθυνθεί στο γυναικείο κοινό παρά στους άντρες που μέχρι τώρα δεν έχουν ενδιαφερθεί καθόλου για το ποδόσφαιρο**



# Το «Ιδανικό» Πρωτάθλημα Ποδοσφαίρου

Έχει κατακτήσει

20 Πρωταθλήματα Ελλάδας, 17 Κύπελλα Ελλάδος, 5 Σούπερ Καπ Ελλάδας, 1 Βαλκανικό Κύπελλο (1977) καθώς και 4 Πρωταθλήματα Ελλάδας ΣΕΓΑΣ και 2 Πρωταθλήματα Αθηνών-Πειραιώς



Έχει κατακτήσει  
 40 Πρωταθλήματα Ελλάδος, 25 Κύπελλα Ελλάδος, 4 Σούπερ Καπ, 3 Κύπελλα  
 Μεγάλης Ελλάδος και 1 Βαλκανικό Κύπελλο



# SWOT analysis

- ▶ Τα «θετικά» του ελληνικού ποδοσφαίρου
  
  
  
  
  
  
  
  
  
  
- ▶ Τα «αρνητικά » του ελληνικού ποδοσφαίρου

# Ο χάρτης του «Ιδανικού πρωταθλήματος» όπως προκύπτει από τα Projective Blocks

ΓΙΑ ΕΜΕΝΑ

ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΑΞΙΩΝ

ΚΑΛΕΣ ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΘΕΣΕΙΣ

**ΠΟΙΟΤΗΤΑ  
ΑΘΛΗΜΑΤΟΣ**

*Αφορά το ίδιο το άθλημα →  
θέαμα, «δέσιμο» ομάδας,  
εγκαταστάσεις, χαρά του  
αθλητισμού, κτλ.*

*Αφορά όλους τους  
εμπλεκόμενους  
φορείς (π.χ. ηγεσία  
ποδοσφαίρου,  
παράγοντες,  
προπονητές,  
παίκτες, διαιτησία,  
& τις αντίστοιχες  
αρμοδιότητές τους*

*Αφορά την  
απουσία  
φαινομένων  
ρατσισμού, βίας,  
την προώθηση  
ευγενούς άμιλλας  
κτλ. με την αιγίδα  
διαφόρων  
κρατικών &  
κοινωνικών  
φορέων*

*Αφορά το φίλαθλο,  
τη συμπεριφορά  
του και τη συνολική  
ικανοποίηση από το  
άθλημα*

# Ευρωπαϊκές vs. Ελληνικές παθογένειες ποδοσφαίρου /1

- ❖ Αναγνωρίζεται από όλους, ότι οι παθογένειες του ποδοσφαίρου είναι παρούσες σε ένα Ευρωπαϊκό – αν όχι και παγκόσμιο – επίπεδο και δεν αποτελούν ελληνική πρωτιά ή εγγενές φαινόμενο της χώρας
  - Τα «κακά» του ποδοσφαίρου είναι κοινά
    - ↳ **Επομένως, δεν υπάρχει σε απόλυτο βαθμό αυτό που αποκαλούμε ως «Ιδανικό πρωτάθλημα»**
- ❖ Παρόλα αυτά, διαφοροποιούνται ως προς την έκτασή τους καθώς και την κινητοποίηση της κοινωνίας και των φορέων ώστε να τα καταπολεμήσουν
- ❖ Επεισόδια βίας και χουλιγκανισμού έχουν βιώσει όλες οι χώρες, με την Αγγλία να τα έχει βιώσει πιο έντονα
  - Ωστόσο η χώρα κατάφερε να τα καταπολεμήσει – μερικώς έστω στο εσωτερικό του γηπέδου – με επέμβαση της πολιτικής ηγεσίας (Θάτσερ) και απαγόρευση συμμετοχής των αγγλικών ομάδων σε Ευρωπαϊκές διοργανώσεις μέχρι τα φαινόμενα να σταματήσουν
  - Η βία εξακολουθεί να υφίσταται εκτός των γηπέδων – αλλά με μικρότερες συνέπειες και απώλειες

# Ευρωπαϊκές vs. Ελληνικές παθογένειες ποδοσφαίρου /2

- ❖ Αναφορικά με τα στημένα, φήμες υπάρχουν αντίστοιχα
  - Τόσο σε επίπεδο εθνικών πρωταθλημάτων (π.χ. στην Ιταλία με την υποβάθμιση της Γιουβέντους κτλ)
  - Όσο και σε Ευρωπαϊκές διοργανώσεις όπου συμμετέχουν όλες οι χώρες (π.χ. Champions League και φήμες ότι ο Πλατινί συμμετείχε σε στημένα παιχνίδια)
  - *«Όπου υπάρχουν χρήματα, υπάρχουν και στημένα»*
- ❖ Και η πολιτική εκμετάλλευση του ποδοσφαίρου είναι επίσης ένα κοινό φαινόμενο, με πολλούς πολιτικούς να εμπλέκονται ως πρόεδροι ή χρηματοδότες ομάδων (π.χ. Μπερλουσκόνι) και να ικανοποιούν τα συμφέροντά τους μέσω αυτών

↳ *Όμως στην Ευρώπη, το προσφερόμενο θέαμα, η ποιότητα των ομάδων και παικτών και οι υποδομές του αθλήματος είναι σε τόσο υψηλό επίπεδο ώστε καταφέρνουν να υπερνικήσουν τα αρνητικά και να δώσουν την αίσθηση ότι προσεγγίζουν το «Ιδανικό» πρωτάθλημα*

# Επομένως ...

- ❖ Η παθογένειες του ποδοσφαίρου είναι κοινές στα διάφορα Πρωταθλήματα, ανά την Ευρώπη
- ❖ Αυτό που διαφοροποιείται είναι οι **προθέσεις** αντιμετώπισης τους
- ❖ Η πρόθεση κινητοποίησης της κοινωνίας για την καταπολέμηση των φαινομένων, είναι αυτό που διαχωρίζει την Ελλάδα από τις χώρες του εξωτερικού
  - Υπάρχουν κοινωνίες που έχουν την πρόθεση να τα σταματήσουν
  - Υπάρχουν κοινωνίες που είναι αδιάφορες ή «ανενεργές»
  - Υπάρχουν κοινωνίες που τα συντηρούν και τα εκμεταλλεύονται



# Τα Ευρωπαϊκά πρωταθλήματα στον χάρτη του «Ιδανικού πρωταθλήματος»

ΓΙΑ ΕΜΕΝΑ

ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΑΞΙΩΝ

ΚΑΛΕΣ ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΘΕΣΕΙΣ

ΠΟΙΟΤΗΤΑ  
ΑΘΛΗΜΑΤΟΣ

Τα Ευρωπαϊκά πρωταθλήματα ικανοποιούν σε πολύ υψηλό βαθμό τους τρεις (3) από τους τέσσερις (4) τομείς που πρέπει να ικανοποιεί το «Ιδανικό» πρωτάθλημα

Η κόκκινη ζώνη είναι το κομμάτι που, σήμερα, χωλαίνει, καθώς δεν έχουν αντιμετωπιστεί πλήρως τα επεισόδια βίας και χουλιγκανισμού – έξω από τα γήπεδα – ενώ πρόσφατα έχουν σημειωθεί ρατσιστικά φαινόμενα απέναντι σε – Αφρικανούς κυρίως – παίκτες

Ωστόσο, η ποιότητα του πρωταθλήματος δεν βλάπτεται καθώς οι προθέσεις ως επί το πλείστον παραμένουν σωστές και εν τέλει το «για εμένα» εισπράττει ένα καλό θέαμα

# Ιδανικά Ευρωπαϊκά Πρωταθλήματα

## ΓΕΝΙΚΑ:

- Έχουν αντιμετωπίσει αρκετά τα φαινόμενα χουλιγκανισμού & βίας
- Καλό θέαμα → γρήγορο, επιθετικό, δυναμικό ποδόσφαιρο
- Υπερσύγχρονες εγκαταστάσεις/ γήπεδα
- Υποδομές & οργάνωση (ακαδημίες, ηγεσία, νομοθεσία κτλ)
- Αυστηρές προπονήσεις & προετοιμασία



- Μεγάλος ανταγωνισμός μεταξύ των ομάδων
- Δεν έχει κάθε χρόνο τον ίδιο πρωταθλητή
- Γηγενείς παίκτες σε μεγάλο ποσοστό
- Καλή ποιότητα παικτών

- Μεγάλος ανταγωνισμός μεταξύ των ομάδων
- Γηγενείς παίκτες σε μεγάλο ποσοστό
- Βιώνουν το γήπεδο κάθε φορά σαν γιορτή (τραγουδούν κτλ)

- Θεαματικό ποδόσφαιρο
- Καλής ποιότητας παίκτες
- Έμφαση σε ακαδημίες & χρήση παικτών από τα «σπλάχνα» της ομάδας
- Βιώνουν το γήπεδο σαν γιορτή & φιάστα
- Φημίζεται για τους προπονητές

# Το Ελληνικό Πρωτάθλημα Ποδοσφαίρου

# Το Ελληνικό πρωτάθλημα στον χάρτη του «Ιδανικού πρωταθλήματος»

ΓΙΑ ΕΜΕΝΑ

ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΑΞΙΩΝ

ΚΑΛΕΣ ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΘΕΣΕΙΣ

ΠΟΙΟΤΗΤΑ  
ΑΘΛΗΜΑΤΟΣ

Το Ελληνικό πρωτάθλημα στη σημερινή του μορφή αδυνατεί να καλύψει τους τομείς που πρέπει να ικανοποιεί το «Ιδανικό» πρωτάθλημα. Παρόλο που η κόκκινη ζώνη καλύπτει σχεδόν τα πάντα, αφήνει ακάλυπτο το φίλαθλο και αυτό γιατί ο ίδιος βάζει την ενέργειά του λόγω του ότι αγαπά το ποδόσφαιρο και το παρακολουθεί εν γνώσει των παθογενειών & των σημαντικών του ελλείψεων.

# Ποδοσφαιρικές «ανάγκες» ανά ηλικία

ΓΙΑ ΕΜΕΝΑ

ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΑΞΙΩΝ

ΚΑΛΕΣ ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΘΕΣΕΙΣ

ΠΟΙΟΤΗΤΑ  
ΑΘΛΗΜΑΤΟΣ



15- 17 ΕΤΩΝ



18- 24 ΕΤΩΝ



25 - 44 ΕΤΩΝ



45+ ΕΤΩΝ



25 - 44 ΕΤΩΝ

ΟΛΟΙ

# Τα «θετικά» του ελληνικού ποδοσφαίρου

- ❖ Τα αρνητικά χαρακτηριστικά φαίνεται να υπερτερούν και να αποσπούν την προσοχή από τα «καλά»
- ❖ Τα θετικά στοιχεία που αναφέρθηκαν αφορούν:
  - Στο γεγονός ότι το **ελληνικό ταμπεραμέντο και κουλτούρα** δίνουν στο φίλαθλό κοινό τη δυνατότητα να υποστηρίζουν έντονα τις ομάδες τους, να πανηγυρίζουν, να ενθουσιάζονται και να κάνουν έντονη την παρουσία τους μέσα και έξω από το γήπεδο (εξαιρώντας φυσικά όποιο φαινόμενο φανατισμού)
    - *«Εμείς οι Έλληνες στο γήπεδο νιώθουμε σαν να παίζουμε οι ίδιοι εκείνοι την ώρα και βγάζουμε την ψυχή μας για την υποστήριξη της ομάδας»*
    - *«Η νίκη αλλά και η ήττα της ομάδας βιώνεται με έντονα συναισθήματα από τους Έλληνες»*
    - *«Δεν είμαστε σαν τους Άγγλους που κάθονται στην κερκίδα σαν να έχουν πάει θέατρο. Εμείς συμμετέχουμε ενεργά»*
  - Στην **καλή φετινή αγωνιστική και οικονομική πορεία κάποιων ομάδων** (π.χ. Αστέρας Τρίπολης ) που δημιουργεί την ελπίδα ότι μπορεί κάτι να διορθωθεί στο ελληνικό ποδόσφαιρο

# Τα «αρνητικά» του ελληνικού ποδοσφαίρου

- ❖ Η λίστα των αρνητικών στοιχείων του ελληνικού ποδοσφαίρου είναι μεγάλη και αγγίζει όλες τις πτυχές αγωνιστικών και οικονομικών θεμάτων
- ❖ Ο κόσμος, ανεξαρτήτως ηλικίας και ομάδας που υποστηρίζει, έκανε αναφορά στα ίδια προβλήματα καθώς και στους ίδιους φορείς που έχουν την ευθύνη ύπαρξης αλλά και πάταξης αυτών των φαινομένων
- ❖ Επιπλέον αναγνωρίζουν ότι τα προβλήματα που βιώνει σήμερα το ελληνικό ποδόσφαιρο τείνουν να είναι αλληλένδετα και να αλληλοεπηρεάζονται τόσο μεταξύ τους όσο και από την κατάσταση της σημερινής ελληνικής κοινωνίας και πολιτικής
  - *«Η κατάσταση στο ελληνικό ποδόσφαιρο είναι η μικρογραφία της ελληνικής πολιτικής και κοινωνίας. Λαδώματα, εξαπατήσεις, ανομία και ατιμωρησία»*
- ❖ Αναλύοντας τις παθογένειες, αυτές μπορούν να χωριστούν σε τέσσερις (4) κύριες κατηγορίες:
  - Το άθλημα
  - Οι ομάδες
  - Οι «παραγοντές»
  - Οι οπαδοί

# Άθλημα

- Ατιμωρησία & έλλειψη εφαρμογής νομοθεσίας
- Απουσία υποδομών, εγκαταστάσεων & γηπέδων
- Απουσία σωστής ηγεσίας & ευρύτερης οργάνωσης
- Προβλήματα διαιτησίας
- Έλλειψη ισονομίας & αξιοκρατίας
- Τζόγος

# Ομάδες

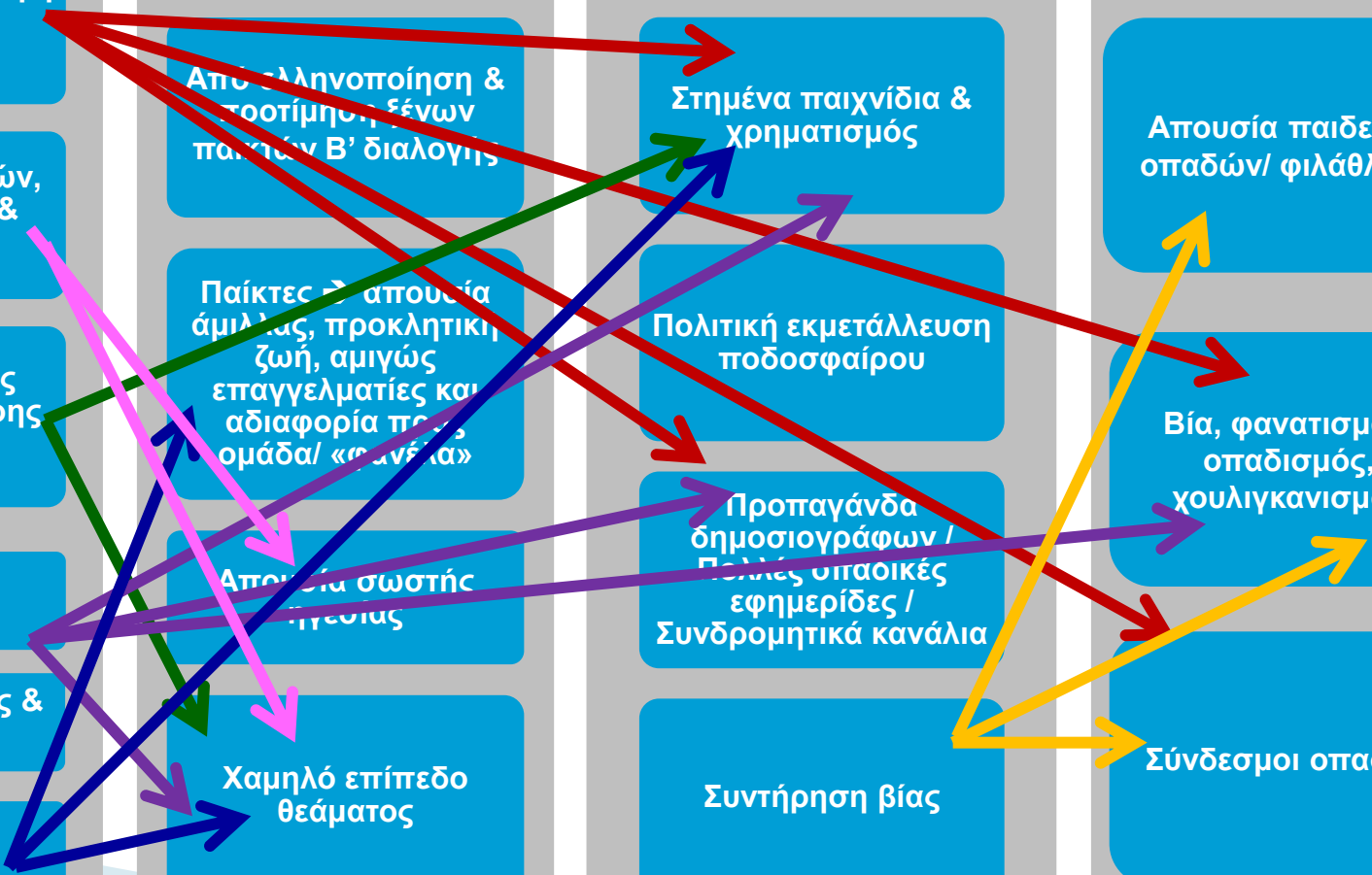
- Αποελληνοποίηση & προτίμηση ξένων παιχτών Β' διαλογής
- Παίκτες → απουσία άμιλλας, προκλητική ζωή, αμιγώς επαγγελματίες και αδιαφορία προς ομάδα/ «φανελά»
- Απουσία σωστής ηγεσίας
- Χαμηλό επίπεδο θεάματος

# «Παράγοντες»

- Στημένα παιχνίδια & χρηματισμός
- Πολιτική εκμετάλλευση ποδοσφαίρου
- Προπαγάνδα δημοσιογράφων / Πολλές σπαοικές εφημερίδες / Συνδρομητικά κανάλια
- Συντήρηση βίας

# Οπαδοί

- Απουσία παιδείας οπαδών/ φιλάθλων
- Βία, φανατισμός, οπαδισμός, χουλιγκανισμός
- Σύνδεσμοι οπαδών





**Θεσμοί επιρροής του  
Ελληνικού Ποδοσφαίρου/  
Πρωταθλήματος**

# Συνολικά για την UEFA



- ↪ Στο σύνολο, η UEFA επιδιώκει την ορθή λειτουργία κυρίως τομέων που εξασφαλίζουν την συμμετοχή των ομάδων στις Ευρωπαϊκές διοργανώσεις
- ↪ Τυπικά θα μπορούσε να «ελέγχει» και πιο ουσιαστικά τις ομάδες ανά εθνικό πρωτάθλημα καθ' όλη την διάρκεια της σεζόν (π.χ. οφειλές ομάδων, προπονητής, κατάσταση γηπέδου, κτλ.)
- ↪ Όμως, η αντίληψη που επικρατεί φαίνεται να είναι ότι έχει ελλιπή ενημέρωση (από την ΕΠΟ ή/και την Superleague), οπότε δεν μπορεί να λάβει κάποια μέτρα πιο ενεργά είτε αφορούν στην κατάσταση των ομάδων είτε στα άλλα προβλήματα του αθλήματος (π.χ. βία, στημένα, κτλ.)



- ❖ Η ΕΠΟ (Ελληνική Ποδοσφαιρική Ομοσπονδία), είναι ο εθνικός φορέας/ομοσπονδία ποδοσφαίρου της Ελλάδος
  - «Είναι η 'κυβέρνηση' ή ο 'πρωθυπουργός' του ποδοσφαίρου»
- ❖ Υπάγεται στην UEFA και ακολουθεί τους κανόνες που αυτή ορίζει για κάθε χώρα
- ❖ Σήμερα, πέραν της Εθνικής Ομάδας Ποδοσφαίρου, έχει την ευθύνη της διοργάνωσης, διεξαγωγής και ελέγχου των πρωταθλημάτων από την Β' μέχρι και τη Δ' Εθνική
  - Ελέγχει τις ομάδες όλων των περιφερειών
- ❖ Παλαιότερα, ήταν επίσης υπεύθυνη για τη διεξαγωγή του πρωταθλήματος της Α' Εθνικής
  - Σήμερα απλά επιβλέπει τις εν λόγω ομάδες, έχοντας παραχωρήσει τη διοργάνωσή του στη Super League
- ❖ Επιπλέον, ελέγχει τις εγκαταστάσεις και τα γήπεδα των ομάδων ώστε να διαπιστώσει αν πληρούν τις προϋποθέσεις της UEFA για να συμμετάσχουν σε Ευρωπαϊκές διοργανώσεις (π.χ. Champions League)



- ❖ Έχει άμεση συνεργασία με το Υπουργείο Πολιτισμού και το Υφυπουργείο Αθλητισμού καθώς και με τα Αθλητικά δικαστήρια
  - Δεν είναι ξεκάθαρο στον κόσμο σε ποιον φορέα υπάγονται τελικά τα Αθλητικά δικαστήρια
- ❖ Ωστόσο, είναι αυτόνομη και έτσι το κράτος μπορεί να παρέμβει μόνο μερικώς στις αποφάσεις και στο χειρισμό των ποδοσφαιρικών θεμάτων
  - *«Είναι αυτό που λέμε ότι το ποδόσφαιρο έχει το αυτοδιοίκητο ότι και αν σημαίνει αυτό»*
  - *«Το ποδόσφαιρο είναι ανεξάρτητο και αυτόνομο οπότε ισχύουν άλλοι κανόνες, θεσμοί και νόμοι»*
- ❖ Επιπλέον, λόγω της γενικής σαθρότητας του αθλήματος, ο κόσμος εκφράζει υποψίες πως και η ΕΠΟ θα μπορούσε αντίστοιχα να εξυπηρετήσει συμφέροντα των ομάδων και των παραγόντων, καλύπτοντας ή παραβλέποντας γεγονότα ή μη τήρηση των κανόνων/θεσμών
  - *«Ακόμα και η ΕΠΟ μπορεί να παίρνει χρήματα ή να υποκύπτει σε πιέσεις προκειμένου να παραβλέψει κάποια κακώς κείμενα που αντιλαμβάνεται»*

# Συνολικά για την ΕΠΟ



- ↪ *Ενώ γίνεται αντιληπτή ως η «ανώτατη» αρχή του Ελληνικού ποδοσφαίρου, θεωρείται ότι δεν παίζει τον ενεργό και αποφασιστικό ρόλο που θα όφειλε προκειμένου να διορθωθούν οι παθογένειες αλλά και το επίπεδο συνολικά*
- ↪ *Η δημοσιοϋπαλληλική/ γραφειοκρατική υπόσταση της ΕΠΟ την κάνει αντιληπτή στον κόσμο μόνο ως σύνολο (οργανισμό) και έτσι δεν επιβαρύνει την εικόνα της με το ποιόν των μελών της*
- ↪ *Ταυτόχρονα, υπονοείται ότι μπορεί και να αποκρύπτει ή να παρέχει περιορισμένη ενημέρωση στην UEFA για τα τεκταινόμενα του ελληνικού ποδοσφαίρου (π.χ. οικονομική κατάσταση και οφειλές ομάδων κτλ)*

# Γενική Γραμματεία Αθλητισμού

- ❖ Υπάγεται στο Υπουργείο Πολιτισμού και έχει άμεση συνεργασία με την ΕΠΟ
  - Επιπλέον, για αρκετούς, σε αυτήν υπάγονται τα Αθλητικά δικαστήρια
- ❖ Θεωρείται από τον κόσμο ως αρκετά «επιεικής» στο θέμα της βίας και των στημένων παιχνιδιών – 2 παθογενειών που κατά γενική ομολογία άπτονται των αρμοδιοτήτων της
  - Οι νόμοι που έχει θεσπίσει δεν έχουν τη δύναμη να καταπολεμήσουν τα φαινόμενα
    - *«Η νομοθεσία που έβγαλε για τη φυλάκιση των προέδρων σε περίπτωση επεισοδίων βίας είναι εντελώς άχρηστη αφού παρέχει παραθυράκια»*
    - *«Πρέπει να γίνει πιο αυστηρή στις ποινές της για τα στημένα παιχνίδια»*
  - Αντιμετωπίζεται κυρίως ως κατευθυνόμενη από τους παράγοντες αναφορικά με τα στημένα παιχνίδια και την απόδοση ευθυνών
    - *«Τα Αθλητικά δικαστήρια εκδικάζουν τις υποθέσεις ανάλογα με τα συμφέροντα των παραγόντων και των ομάδων»*
- ❖ Ταυτόχρονα, λόγω του ότι είναι κρατική, θα όφειλε να έχει περισσότερη συνεννόηση με την αστυνομία και τους σχετικούς φορείς για να υπάρξει μια πιο οργανωμένη προσέγγιση της βίας

- ❖ Ο οργανισμός που διεξάγει τα τυχερά παιχνίδια στην Ελλάδα, ανάμεσα στα οποία το ΠΑΜΕ ΣΤΟΙΧΗΜΑ και ΠΡΟΠΟ, που συσχετίζονται με το ποδόσφαιρο
- ❖ Ταυτόχρονα, είναι επίσημος χορηγός του πρωταθλήματος και του ποδοσφαίρου γενικότερα με χρηματοδότηση των ομάδων και των εγκαταστάσεων
  - Μέσω αυτού, η εταιρία μπορεί παράλληλα να διαφημιστεί
  - Ωστόσο, ο κόσμος αγνοεί τον τρόπο με τον οποίο γίνεται η χρηματοδότηση των ομάδων και πώς διανέμονται τα ποσά στις ομάδες
- ❖ Επιπλέον, το γεγονός ότι η ΟΠΑΠ - σε μεγάλο μερίδιο - είναι κρατική επιχείρηση, δημιουργεί ενστάσεις σχετικά με την επένδυση χρημάτων για την ανέγερση ή συντήρηση των γηπέδων των ομάδων
  - *«Από τη στιγμή που οι ομάδες είναι ιδιωτικές εταιρίες, θα έπρεπε να πληρώνουν οι πρόεδροι για τα γήπεδα και όχι το κράτος»*

- ❖ Παρά το γεγονός ότι τα τυχερά παιχνίδια θεωρούνται σε μεγάλο βαθμό υπαίτια για τη σημερινή κατάσταση του ποδοσφαίρου και τα στησίματα των αγώνων, ο κόσμος δεν επιρρίπτει ευθύνες στην ΟΠΑΠ και δεν θεωρεί ότι εμπλέκεται σε αυτά
  - *«Η ΟΠΑΠ είναι απλά υπεύθυνη για την παροχή και διεξαγωγή των τυχερών παιχνιδιών και δεν σχετίζεται με τις αποφάσεις των παραγόντων»*
  - *«Συνήθως ο στοιχηματισμός για ένα στημένο παιχνίδι γίνεται μέσω sites σε χώρες του εξωτερικού που δίνουν καλύτερες αποδόσεις από την ΟΠΑΠ»*
- ❖ Ωστόσο, ο κόσμος αναφέρεται στις φήμες για ξέπλυμα μαύρου χρήματος μέσω της εταιρίας και των πρακτορείων της



**Σε σχέση με τη Superleague**

# Ο ρόλος της στην «θεωρία»

- ❖ Μέσα στο πλαίσιο διοργάνωσης του πρωταθλήματος, η Superleague είναι υπεύθυνη για
  - Τις **ημερομηνίες** έναρξης και ολοκλήρωσης του πρωταθλήματος
  - Τον **καθορισμό των ομάδων** που θα συμμετάσχουν
    - Βάσει και κάποιου ελέγχου τόσο στα οικονομικά όσο και στα οργανωτικά των ομάδων αυτών
  - Την **καταγραφή επεισοδίων** μέσα στον αγωνιστικό χώρο, μέσω καμερών
  - Την **τιμωρία των ομάδων** – τουλάχιστον σε κάποιο πρώτο βαθμό (αναφορά από κάποιους ερωτώμενους)
  - Την **διανομή των επιχορηγήσεων** στις ομάδες
  - Τις **συμφωνίες με τα συνδρομητικά κανάλια** για τα δικαιώματα αναμετάδοσης των αγώνων
- ❖ Είναι μέλος της **ΕΠΟ** (η οποία και της αναθέτει την διεξαγωγή του πρωταθλήματος), και ακολουθεί τις αντίστοιχες νομοθεσίες που έχει θεσπίσει η UEFA

# Ο ρόλος της στην «πράξη» /1

- ❖ Για τον κόσμο, δεν υπάρχει καμία ουσιαστική διαφορά στον τρόπο διεξαγωγής του πρωταθλήματος από τη Superleague συγκριτικά με την ΕΠΑΕ ή την ΕΠΟ
- ❖ Μολονότι ξεκίνησε με πολύ καλές προθέσεις
  - *«Αρχικά ήθελαν να εκμοντερνίσουν και να 'καθαρίσουν' λίγο το πρωτάθλημα»*
  - *«...Και μάλιστα κάποιοι πρόεδροι έκαναν σημαντικές προσπάθειες στο να καταπολεμήσουν την βία και τους οπαδούς»*
- ❖ Σήμερα, αναγνωρίζονται προβλήματα σε επίπεδο οργάνωσης αλλά κυρίως σε επίπεδο μη αντιμετώπισης των παθογενειών
  - *«Τα πράγματα είναι σημαντικά χειρότερα τα τελευταία χρόνια»*
  - *«Άλλαξε ο Μανωλιός και έβαλε τα ρούχα του αλλιώς!»*
- ❖ Σαφώς σε επίπεδο αντίληψης τα προβλήματα του Ελληνικού πρωταθλήματος και ποδοσφαίρου εντείνονται και λόγω της γενικότερης «αποσύνθεσης» της Ελληνικής κοινωνίας και πολιτικού συστήματος

# Ο ρόλος της στην «πράξη» /2

- ❖ Όπως προαναφέρθηκε, υπάρχουν κοινωνίες των οποίων η πρόθεση πάταξης των παθογενειών του ποδοσφαίρου είναι χαμηλή ως και ανύπαρκτη
  - Η Ελλάδα είναι μια από αυτές
  - Γεγονός που αντανακλάται ξεκάθαρα στους θεσμούς που είναι υπεύθυνοι για την σωστή λειτουργία του ποδοσφαίρου

- ❖ Μέσα σε αυτό το θεσμικό πλαίσιο εντάσσεται και η Superleague

↳ *Ενώ υπάρχουν μέτρα για την πάταξη όλων σχεδόν των προβλημάτων, οι ερωτώμενοι αισθάνονται ότι δεν υπάρχει η διάθεση / πρόθεση εφαρμογής τους (στο μερίδιο που της αναλογεί)*

↳ *Στην Superleague φαίνεται να αποδίδεται πολύ μεγαλύτερο μερίδιο ευθύνης από αυτό που της αναλογεί*

↳ *Το μερίδιο αυτό αφαιρείται από την ΕΠΟ ή ακόμα και από το κράτος*

# Δηλαδή...



















- ↪ Ο θεσμός που ονομάζεται *Superleague* αντιμετωπίζεται και ως «όλον» αλλά και ως άθροισμα επιμέρους μελών δηλαδή των παραγόντων της κάθε ομάδας
- ↪ Αυτό δημιουργεί πρόβλημα στην εικόνα της αφού οι πράξεις του κάθε προέδρου – μετόχου στην *Superleague* – αντανακλώνται πάνω στην ποιότητα του θεσμού
- ↪ Και επομένως η απραξία δεν ερμηνεύεται ως αδυναμία του θεσμού αλλά ως έλλειψη βούλησης από πλευράς των μελών
- ↪ Αυτό δεν ισχύει κατά αναλογία με την ΕΠΟ που απλώς είναι «δημόσιο» και άρα η απραξία ερμηνεύεται ως αδυναμία του θεσμού
- ↪ Δηλαδή, αποδίδεται πολύ μεγαλύτερη ευθύνη στην *Superleague* από αυτή που έχει στην πραγματικότητα και πολύ λιγότερη στην ΕΠΟ

# Ένα επιπλέον πρόβλημα

- ❖ Ενώ τα προβλήματα του Πρωταθλήματος είναι ξεκάθαρα, ο κόσμος περιπλέκεται στο ποιος φορέας ακριβώς είναι υπεύθυνος και σε ποιες περιπτώσεις οφείλουν να συνεργαστούν μεταξύ τους οι φορείς
- ❖ Η αλληλοκάλυψη των ευθυνών είναι εμφανής και στη περίπτωση της Superleague
  - Ο κόσμος αναφέρει ότι η απόδοση δικαιοσύνης για παραπτώματα σε κάποιον αγώνα συχνά περιπλέκεται, καθώς δεν είναι ξεκάθαρο που ο υπαίτιος θα λογοδοτήσει
    - Στη Superleague στην οποία υπάγεται η ομάδα του **ή**
    - Στην ΕΠΟ και στη Γενική Γραμματεία Αθλητισμού που έχουν άμεση σχέση με το Αθλητικό δικαστήριο
  - *«Έχουν υπάρξει φαινόμενα που η Superleague έχει αθωώσει κάποια ομάδα ενώ το Αθλητικό δικαστήριο όχι. Έτσι μοιάζει η Superleague σαν να μην έχει κανέναν ρόλο»*

**Συνολικά οι ευθύνες που  
αποδίδουν στους φορείς**

# Ποιος φταίει για τις παθογένειες? *(κατά τον κόσμο)*

<b>«ΑΘΛΗΜΑ»</b>	<b>Ατιμωρησία &amp; μη εφαρμογή νομοθεσίας</b>	<b>Απουσία υποδομών</b>	<b>Απουσία ηγεσίας &amp; οργάνωσης</b>	<b>Προβλήματα διαιτησίας</b>	<b>Έλλειψη ισονομίας &amp; αξιοκρατίας</b>	<b>Τζόγος</b>
Κράτος						
ΕΠΟ						
Superleague						
Παράγοντες						
Ομάδες						
Διαιτητές						



# Ποιος φταίει για τις παθογένειες? *(κατά τον κόσμο)*

<b>«ΟΜΑΔΕΣ»</b>	<b>Από-ελληνοποίηση &amp; ξένοι παίκτες</b>	<b>Συμπεριφορά παικτών</b>	<b>Απουσία ηγεσίας ομάδων</b>	<b>Χαμηλό επίπεδο θεάματος</b>
Κράτος				
ΕΠΟ				
Superleague				
Παράγοντες				
Ομάδες				
Διαιτητές				

# Ποιος φταίει για τις παθογένειες? *(κατά τον κόσμο)*

<b>«ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ»</b>	<b>Στημένα παιχνίδια &amp; χρηματισμός</b>	<b>Πολιτική εκμετάλλευση ποδοσφαίρου</b>	<b>Δημοσιογραφική προπαγάνδα</b>	<b>Συντήρηση βίας</b>
Κράτος				
ΕΠΟ				
Superleague				
Παράγοντες	<b>Μερίδιο ευθύνης που προκύπτει από την ίδια την φύση των προβλημάτων</b>			
Ομάδες				
Διαιτητές				

# Ποιος φταίει για τις παθογένειες? *(κατά τον κόσμο)*

<u>«ΟΠΑΔΟΙ»</u>	Απουσία παιδείας	Βία, οπαδισμός, φανατισμός	Σύνδεσμοι οπαδών
Κράτος	✗	✗	
ΕΠΟ			
Superleague		✗	✗
Παράγοντες		✗	✗
Ομάδες		✗	✗
Διαιτητές		✗	

# Η αλληλοκάλυψη των ευθυνών

ΓΙΑ ΕΜΕΝΑ

ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΑΞΙΩΝ

ΚΑΛΕΣ ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΘΕΣΕΙΣ

ΠΟΙΟΤΗΤΑ  
ΑΘΛΗΜΑΤΟΣ  
**ΟΜΑΔΕΣ**



SUPERLEAGUE  
ΕΛΛΑΔΑ



SUPERLEAGUE  
ΕΛΛΑΔΑ



**Συμπερασματικά ...**

# «Ευκαιρίες» που αναγνωρίζονται

- ❖ Αναγνωρίζονται 2 κύρια σημεία τα οποία θα μπορούσαν να αποτελέσουν εν δυνάμει ευκαιρίες, αν τους δινόταν περισσότερη έμφαση
- 1. Το **κοινό των γυναικών**, το οποίο αποφεύγει το ποδόσφαιρό και το γήπεδο ειδικότερα λόγω της βίας
  - Η πάταξη της βίας θα μπορούσε να προσκαλέσει το κοινό αυτό στο άθλημα αφού από ότι φάνηκε τους είναι πιο σχετικό και σημαντικό (ως μέσο κοινωνικοποίησης και επικοινωνίας με τους άνδρες), σε σύγκριση με το κομμάτι εκείνο του ανδρικού κοινού που μέχρι σήμερα δεν έχει αναπτύξει ενδιαφέρον για το άθλημα
- 2. Η **προβολή της τεχνικής στελέχωσης** και **υποδομής** των ομάδων και του έργου τους προκειμένου να φαίνονται ως ενεργά μέλη που επηρεάζουν την πορεία της ομάδας και όχι ως φερέφωνα των προέδρων

# Σε σχέση με τους φορείς

❖ Υπάρχει ένα πλήθος φορέων και θεσμών, οι οποίοι μπορεί να είναι

- 1) Κρατικοί
- 2) Θεσμικοί, σε σχέση με το ποδόσφαιρο
- 3) «Ιδιωτικοί»

και των οποίων ενώ είναι σχετικά **γνωστός ο ρόλος τους**, είναι ταυτόχρονα **άγνωστες οι ευθύνες** και **οι συσχετισμοί τους**

❖ Αυτό οδηγεί – κατά τον κόσμο – σε **έλλειψη απόδοσης** ευθυνών και έχει σαν τελικό αποτέλεσμα

- Την αυθαιρεσία και την ατιμωρησία
- Τον περαιτέρω υποβιβασμό της ποιότητας του αθλήματος

# Σε σχέση με τη Superleague /1

- ❖ Όσον αφορά τη Superleague, η εικόνα και οι ευθύνες της δεν μπορούν να ξεφύγουν από αυτό το πλαίσιο της έλλειψης οργάνωσης και της κακής ποιότητας του αποτελέσματος
- ❖ Πόσο δε μάλλον
  - Που στο μυαλό του κόσμου **δεν υπάρχει διαχωρισμός** του **θεσμού** (Superleague) από τα **μέλη του** («παράγοντες»)
    - Τα μέλη της εκτός από «παράγοντες» πρέπει να αισθάνονται διπλά υπεύθυνα και να μπορούν να δουν τους εαυτούς τους και ως θεματοφύλακες του θεσμού
  - Όταν της αποδίδονται ξεκάθαρα **μεγαλύτερες ευθύνες** από αυτές που πραγματικά της αναλογούν
- ❖ Αυτό κάνει τη Superleague να μοιάζει σαν να έχει δημιουργηθεί αποκλειστικά για την εξυπηρέτηση ατομικών συμφερόντων και όχι των συμφερόντων του αθλήματος



# Σε σχέση με τη Superleague /2

- ❖ Σε αυτό συμβάλλει και η **έλλειψη γνώσης** – ποιοτικής και ποσοτικής – σχετικά με τις ενέργειες της Superleague, οι οποίες θα μπορούσαν να ήταν περισσότερο γνωστές, πείθοντας έτσι για τις καλύτερες προθέσεις του θεσμού
- ❖ Επιπλέον, επιβαρύνεται η ευθύνη της από το γεγονός ότι είναι οικονομικά εξαρτώμενη από το κράτος (μέσω της ΟΠΑΠ) σε μια περίοδο που το κράτος και χρήματα δεν έχει και κακοδιαχείριση των χρημάτων των φορολογούμενων κάνει

# Η καλύτερη επικοινωνία /1

- ❖ Ο κυριότερος λόγος των προβλημάτων της Superleague σήμερα φαίνεται να είναι η **ελλιπής επικοινωνία** τόσο του ρόλου της & των ευθυνών της όσο και των ενεργειών της
- ❖ Ενώ λοιπόν αναγνωρίζονται θετικά σημεία, όπως π.χ. η οργάνωση των ομάδων βάσει του UEFA licensing system, το Πρωτάθλημα των Νέων οι ενέργειες ΕΚΕ και η συνδρομή στην βελτίωση των γηπέδων, αυτά είναι πολύ λίγο γνωστά με αποτέλεσμα
  - Και να μην βγαίνει προς τα έξω η όλη προσπάθεια
  - Αλλά και να της αποδίδονται περισσότερα αρνητικά και μεγαλύτερης έντασης από την πραγματικότητα

# Η καλύτερη επικοινωνία /2

- ❖ Κομμάτι της επικοινωνιακής αυτής διαχείρισης μπορεί να αποτελέσει και η ξεκάθαρη αναφορά στους τρόπους διανομής των επιχορηγήσεων στις ομάδες, που πλέον ευνοούνται και οι μικρότερες ομάδες
  - Αυτή η γνώση θα βοηθήσει στην «καταπολέμηση» της αντίληψης ότι στηρίζονται κυρίως οι μεγάλες ομάδες στερώντας ευκαιρίες από τις μικρότερες ομάδες
- ❖ Τέλος, η σύσφιξη ή και η προβολή της στενής συνεργασίας της Superleague με την UEFA, θα ενίσχυε το κύρος της πρώτης και θα επιβεβαίωνε τις καλές προθέσεις της για την σωστή διεξαγωγή του Πρωταθλήματος και την διαχείριση των οικονομικών και τεχνικών θεμάτων των ομάδων